

**RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION**

concernant l'exercice  
au 31 décembre 2019  
de l'association  
**OSEO Fribourg, Fribourg**

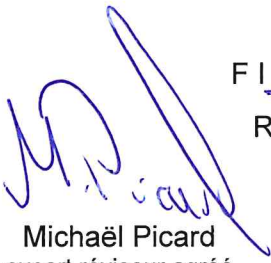
**Rapport de l'organe de révision  
sur le contrôle restreint  
à l'assemblée générale des membres de  
l'association OSEO Fribourg, Fribourg**


En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe) de l'association OSEO Fribourg pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, aux exigences légales et aux statuts incombe au comité de l'association alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôles analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système du contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et que ces derniers ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

  
**Michaël Picard**  
expert réviseur agréé  
(responsable de la révision)

FIDU TRUST  
REVISION SA   
**Gilles Python**  
expert réviseur agréé

Fribourg, le 27 avril 2020  
MIP/GIP/061

**Annexes : comptes annuels**

BILAN AU 31 DECEMBRE 2019

	31.12.2019 CHF	31.12.2018 CHF
<b>ACTIF</b>		
<b>Actif circulant</b>		
Trésorerie	475'374.62	455'128.62
Créances résultant de prestations de services	117'584.25	13'118.50
Actifs de régularisation	<u>41'594.55</u>	<u>6'011.80</u>
<b>Total actif circulant</b>	<b>634'553.42</b>	<b>474'258.92</b>
<b>Actif immobilisé</b>		
Mobilier et installations	1.00	1.00
Infrastructures informatiques	<u>1.00</u>	<u>1.00</u>
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>2.00</b>	<b>2.00</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b><u><u>634'555.42</u></u></b>	<b><u><u>474'260.92</u></u></b>

BILAN AU 31 DECEMBRE 2019

	31.12.2019 CHF	31.12.2018 CHF
<b>P A S S I F</b>		
<b>Engagements à court terme</b>		
Dettes résultant de prestations	99'882.40	36'177.80
Autres dettes	0.00	17'903.25
Passifs de régularisation	32'244.75	36'519.80
<b>Total Engagements à court terme</b>	<b>132'127.15</b>	<b>90'600.85</b>
<b>Engagements à long terme</b>		
Provision à long terme	11'045.65	11'045.65
<b>Total Engagements à long terme</b>	<b>11'045.65</b>	<b>11'045.65</b>
<b>Total Engagements</b>	<b>143'172.80</b>	<b>101'646.50</b>
<b>Capital des fonds</b>		
Don anonyme	20'000.00	20'000.00
SPE : réserve investissements 2019	0.00	10'064.60
OSEO : réserve Insertion	77'009.76	57'988.61
OSEO : réserve Vers Insertion Professionnelle	180'381.00	75'000.00
OSEO : réserve Intégration	11'772.44	10'282.54
<b>Total Capital des fonds</b>	<b>289'163.20</b>	<b>173'335.75</b>
<b>Capital de l'organisation</b>		
Capital de base	66'841.40	66'841.40
Capital libre généré	65'848.27	63'539.67
Fonds libres (réserves libres)	66'589.00	66'589.00
Résultat de l'exercice	2'940.75	2'308.60
Total Capital libre généré	135'378.02	132'437.27
<b>Total Capital de l'organisation</b>	<b>202'219.42</b>	<b>199'278.67</b>
<b>TOTAL P A S S I F</b>	<b>634'555.42</b>	<b>474'260.92</b>

COMPTE DE RESULTAT POUR 2019

	2019 CHF	2018 CHF
<b>PRODUITS</b>		
Subventions mandats publics	1'967'973.95	1'843'513.50
Autres subventions	100'548.00	109'965.00
Cotisations des membres	2'600.00	2'260.00
Don Loterie Romande	65'000.00	65'000.00
Don Chaîne du Bonheur	0.00	75'000.00
Autres dons	182'046.25	700.00
Intérêts produits	15.25	20.25
Autres produits	10'736.60	10'064.30
<b>Total Produits</b>	<b>2'328'920.05</b>	<b>2'106'523.05</b>
<b>CHARGES</b>		
Achat de matériel et prestations	30'242.60	29'619.12
Charges du personnel	1'858'655.33	1'696'086.55
Charges des locaux	157'273.45	153'855.05
Entretien et réparations	640.35	1'166.95
Assurances	1'787.15	4'750.90
Frais d'administration	43'880.30	45'426.20
Frais informatiques	30'149.33	21'648.90
Relations publiques et publicité	4'208.40	15'080.35
Investissements	18'541.80	9'197.80
Investissement dans un véhicule	30'200.00	0.00
Charges financières	361.59	394.90
Autres charges d'exploitation et cotisations	24'146.95	15'769.55
<b>Total Charges</b>	<b>2'200'087.25</b>	<b>1'992'996.27</b>
<b>Résultat annuel avant résultat des fonds et sans variation du capital de l'organisation</b>	<b>128'832.80</b>	<b>113'526.78</b>
SPE : investissements 2018	0.00	-65'006.30
SPE : utilisation réserve investissements 2018	0.00	65'006.30
SPE : attribution réserve investissements 2019	0.00	-10'064.60
SPE : investissements 2019	-10'064.60	0.00
SPE : utilisation réserve investissements 2019	10'064.60	0.00
OSEO : utilisation réserve Insertion	0.00	9'970.05
OSEO : attribution réserve Insertion	-19'021.15	-33'991.25
OSEO : utilisation réserve Intégration	0.00	142.75
OSEO : attribution réserve Intégration	-1'489.90	-2'275.13
OSEO : utilisation réserve Vers Insertion Professionnelle	44'619.00	0.00
OSEO : attribution réserve Vers Insertion Professionnelle	-150'000.00	-75'000.00
<b>Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation</b>	<b>2'940.75</b>	<b>2'308.60</b>
Variation du capital de l'organisation	0.00	0.00
<b>RESULTAT ANNUEL</b>	<b>2'940.75</b>	<b>2'308.60</b>

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

	2019 CHF	2018 CHF
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>		
Bénéfice de l'exercice	2'940.75	2'308.60
Attribution au capital des fonds	170'511.05	186'337.28
Utilisation du capital des fonds	-44'619.00	-75'119.00
Utilisation du capital des fonds pour les investissements	-10'064.60	-65'006.30
Variation des autres créances à court terme	-104'465.75	-6'668.50
Variation des actifs de régularisation	-35'582.75	1'248.90
Variation des dettes résultant de prestations	63'704.60	-44'401.05
Variation des autres dettes	-17'903.25	9'553.32
Variation des passifs de régularisation	-4'275.05	-30'401.05
	<hr/>	<hr/>
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>20'246.00</b>	<b>-22'147.80</b>
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>20'246.00</b>	<b>-22'147.80</b>
 <b>Justification :</b>		
Solde de trésorerie au 1er janvier	455'128.62	477'276.52
Solde de trésorerie au 31 décembre	475'374.62	455'128.62
	<hr/>	<hr/>
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>20'246.00</b>	<b>-22'147.90</b>

TABLEAU DE VARIATION DU CAPITAL 2019

	2019 CHF	2018 CHF
<b>CAPITAL DES FONDS</b>		
<b>Don anonyme</b>		
Solde au 1er janvier	20'000.00	20'000.00
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>20'000.00</b>	<b>20'000.00</b>
<b>SPE : réserve investissements 2018</b>		
Solde au 1er janvier	0.00	65'006.30
Utilisation	0.00	-65'006.30
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>SPE : réserve investissements 2019</b>		
Solde au 1er janvier	10'064.60	0.00
Utilisation	-10'064.60	0.00
Attribution	0.00	10'064.60
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>0.00</b>	<b>10'064.60</b>
<b>OSEO : réserve Insertion</b>		
Solde au 1er janvier	57'988.61	33'967.41
Utilisation	0.00	-9'970.05
Attribution	19'021.15	33'991.25
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>77'009.76</b>	<b>57'988.61</b>
<b>OSEO : réserve Vers Insertion Professionnelle</b>		
Solde au 1er janvier	75'000.00	0.00
Utilisation	-44'619.00	0.00
Attribution	150'000.00	75'000.00
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>180'381.00</b>	<b>75'000.00</b>
<b>OSEO : réserve Intégration</b>		
Solde au 1er janvier	10'282.54	8'150.16
Utilisation	0.00	-142.75
Attribution	1'489.90	2'275.13
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>11'772.44</b>	<b>10'282.54</b>
<b>TOTAL CAPITAL DES FONDS</b>	<b>289'163.20</b>	<b>173'335.75</b>
<b>CAPITAL DE L'ORGANISATION</b>		
<b>Capital de base versé (apporté en 2004 par OSEO Suisse)</b>		
Solde au 1er janvier	66'841.40	66'841.40
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>66'841.40</b>	<b>66'841.40</b>
<b>Capital libre généré (résultats accumulés)</b>		
Solde au 1er janvier	63'539.67	62'786.02
Attribution résultat	2'308.60	753.65
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>65'848.27</b>	<b>63'539.67</b>
<b>Fonds libres (réserves libres)</b>		
Solde au 1er janvier	66'589.00	66'589.00
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>66'589.00</b>	<b>66'589.00</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>2'940.75</b>	<b>2'308.60</b>
<b>TOTAL CAPITAL DE L'ORGANISATION</b>	<b>202'219.42</b>	<b>199'278.67</b>

## ANNEXE AUX COMPTES ARRETES AU 31 DECEMBRE 2019

### 1. Principes de la comptabilité et de l'établissement des comptes

#### 1.1 Généralités

Les comptes annuels de l'association OSEO Fribourg avec siège à Fribourg ont été établis en conformité avec toutes les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC. Ces comptes donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de l'association OSEO Fribourg et sont conformes au droit suisse et aux statuts de l'association, ainsi qu'aux directives de la fondation ZEWO (service spécialisé pour les organisations d'utilités publique qui récoltent des dons).

#### 1.2 Immobilisations corporelles

L'évaluation des immobilisations corporelles s'effectue au coût d'acquisition ou au coût de revient, moins les amortissements. Les immobilisations corporelles sont amorties de manière dégressive. En cas de signe de surévaluation, les valeurs comptables sont vérifiées et font éventuellement l'objet d'une correction de valeur.

Les investissements sont directement passés en charge selon l'accord du service public de l'emploi.

#### 1.3 Fonds avec affectation limitée

Voir le tableau du capital concernant les attributions et les utilisations effectuées en 2019 (2018).

### 2. Informations sur les postes du compte de résultat

#### 2.1 Charges

Conformément à la méthode de la fondation ZEWO, les organisations d'utilité publique répartissent les charges des prestations en charge de projets et en charges administratives / liées à la recherche fonds (fundraising) pour permettre une évaluation de leurs structures de coûts.

Charges des prestations en 2019 :	2019 CHF
Totalité des charges	2'200'087.25
Charges administratives en % de la totalité des charges	156'218.43 7.1%
Charges liées à la recherche de fonds en % de la totalité des charges	27'755.49 1.3%

### 3. Informations complémentaires

#### 3.1 Indemnités versées aux membres des organes dirigeants

Les membres du comité travaillent à titre bénévole.



**RAPPORT DE PERFORMANCE AU 31 DECEMBRE 2019**

**But de l'organisation**

Association à but non lucratif active dans la réinsertion socio-professionnelle

**Organe dirigeant**

Président: Monsieur Pierre Mauron  
Membres du comité: Monsieur Christian Levrat  
Monsieur Julien Membrez  
Monsieur Xavier Ganioz  
Monsieur Philipp Müller  
Monsieur Joël Gavin, à titre consultatif  
Madame Emilie Blaser, déléguée du personnel

**Personnes responsables de la gestion**

Direction: Monsieur Joël Gavin  
Responsable finances: Monsieur Hugo Lötscher

**Nombre d'employés à plein temps**

34 personnes travaillent dans l'association  
18 personnes équivalent temps plein

**Organe de révision**

Fidustrust Revision SA  
Michaël Picard  
Chemin des Primevères 47  
1700 Fribourg

## RAPPORT DE PERFORMANCE AU 31 DECEMBRE 2019

### Prestations fournies

#### **UNO Esperanto/MIS 101**

UNO Esperanto est une mesure d'insertion socioprofessionnelle destinée à des demandeurs d'emploi, non francophones, peu ou pas qualifiés:

Coaching individuel, cours de français, de techniques de recherche d'emploi et d'initiation à l'informatique et stage en entreprise.

#### **Coaching Réagir**

Coaching Réagir est une mesure de coaching destinée à des demandeurs d'emploi peu ou pas qualifiés : Coaching individuel, cours de techniques de recherche d'emploi et d'initiation à l'informatique.

#### **Service Conseils Emploi**

Mesure d'insertion professionnelle gratuite, Service Conseils Emploi offre un soutien individuel à la réalisation d'un dossier de candidature et un soutien en groupe à la postulation en ligne.

#### **J'apprends le français avec mon enfant**

J'apprends le français avec mon enfant est une mesure d'insertion destinée à des parents migrants avec des enfants en âge préscolaire. Cette mesure se fait en partenariat avec l'Education Familiale.

#### **Cours de français dans les parcs**

Les cours de français dans les parcs est une mesure destinée à toutes les personnes non francophones intéressées par l'apprentissage de la langue française. Ce sont des cours gratuits qui ont lieu durant les vacances scolaires estivales.

#### **Prestations à la carte**

Ce sont des mesures d'insertion socioprofessionnelles de type modulaire qui s'adressent à des personnes au bénéfice de l'aide sociale (MIS 622 ABC), de l'Assurance Invalidité, des personnes privées ou des entreprises. Les modules proposés sont les suivants: bilan professionnel, coaching de recherche d'emploi, cours de compétences de base (français, informatique, mathématiques), stage en entreprise et job coaching.

#### **Vers une Insertion Professionnelle**

VIP, Vers une Insertion Professionnelle, est une mesure d'insertion socioprofessionnelle. Elle vise à préparer de jeunes adultes à entrer en formation professionnelle. Elle s'articule autour d'activités socioéducatives et d'ateliers professionnels. Elle s'effectue en collaboration avec IPT.