

**RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION**

concernant l'exercice  
au 31 décembre 2025  
de l'

**Association OSEO Fribourg**

**Rapport de l'organe de révision  
sur le contrôle restreint  
à l'assemblée générale des membres de  
l'Association OSEO Fribourg, Fribourg**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe) de l'Association OSEO Fribourg pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, aux exigences légales et aux statuts incombe au comité de l'association alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôles analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système du contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et que ces derniers ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.



Michaël Picard  
expert réviseur agréé  
(responsable de la révision)

FIDUTRUST  
REVISION SA



Gilles Python  
expert réviseur agréé

Fribourg, le 1<sup>er</sup> juin 2026  
MIP/GIP/142

**Annexes : comptes annuels**

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025

	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
<b>ACTIF</b>		
<b>Actif circulant</b>		
Trésorerie	1'761'754.87	1'540'961.42
Créances résultant de prestations de services	515'709.47	517'266.40
Actifs de régularisation	118'365.85	51'074.27
<b>Total actif circulant</b>	<b>2'395'830.19</b>	<b>2'109'302.09</b>
<b>Actif immobilisé</b>		
<b>Immobilisations corporelles</b>		
Mobilier et installations	1.00	1.00
Infrastructures informatiques	1.00	1.00
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>2.00</b>	<b>2.00</b>
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>2.00</b>	<b>2.00</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2'395'832.19</b>	<b>2'109'304.09</b>

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025

	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
<b>PASSIF</b>		
<b>Engagements à court terme</b>		
Dettes résultant de prestations	359'471.13	44'544.62
Passifs de régularisation	<u>1'546'710.27</u>	<u>1'558'992.97</u>
<b>Total Engagements à court terme</b>	<b>1'906'181.40</b>	<b>1'603'537.59</b>
<b>Capital des fonds</b>		
OSEO : réserve Insertion	140'317.19	142'208.05
OSEO : réserve Vers Insertion Professionnelle	79'601.28	101'359.73
OSEO : réserve Intégration	19'323.25	13'539.65
Fonds du personnel	20'000.00	20'000.00
Fonds de l'association	<u>2'994.60</u>	<u>2'994.60</u>
<b>Total Capital des fonds</b>	<b>262'236.32</b>	<b>280'102.03</b>
<b>Capital de l'organisation</b>		
Capital de base	133'430.40	133'430.40
Capital libre généré	92'234.07	87'484.27
Résultat de l'exercice	<u>1'750.00</u>	<u>4'749.80</u>
Total capital libre généré	93'984.07	92'234.07
<b>Total Capital de l'organisation</b>	<b>227'414.47</b>	<b>225'664.47</b>
<b>TOTAL P A S S I F</b>	<b><u>2'395'832.19</u></b>	<b><u>2'109'304.09</u></b>

COMPTE DE RESULTAT POUR 2025

	2025 CHF	2024 CHF
<b>PRODUITS</b>		
Subventions mandats publics	2'638'060.82	2'335'500.79
Autres subventions	795'705.78	600'630.00
Cotisations des membres	1'750.00	3'500.00
Don Loterie Romande	50'000.00	50'000.00
Autres dons	93'518.00	82'936.80
Autres recettes VIP	3'788.50	2'472.25
Intérêts produits	540.32	1'105.19
Autres produits	3'255.57	7'771.60
<b>Total Produits</b>	<b>3'586'618.99</b>	<b>3'083'916.63</b>
<b>CHARGES</b>		
Achats de matériel et de prestation	33'443.10	11'899.01
Charges du personnel	3'109'943.20	2'720'703.29
Charges des locaux	297'133.35	256'790.60
Entretien et réparations	4'606.30	3'923.00
Assurances	8'341.66	6'853.47
Frais d'administration	54'703.45	40'870.65
Frais informatiques	52'414.55	45'874.19
Relations publiques et publicité	7'392.75	19'819.59
Charges financières	680.74	271.32
Autres charges d'exploitation et cotisations	33'875.60	25'725.92
Charges hors exploitation	200.00	623.15
<b>Total Charges</b>	<b>3'602'734.70</b>	<b>3'133'354.19</b>
<b>Résultat annuel avant résultat des fonds et sans variation du capital de l'organisation</b>	<b>-16'115.71</b>	<b>-49'437.56</b>
OSEO : utilisation réserve Insertion	7'000.00	19'765.21
OSEO : attribution réserve Insertion	-5'109.14	-32'741.24
OSEO : utilisation réserve Intégration	3'900.00	3'075.00
OSEO : attribution réserve Intégration	-9'683.60	-3'502.01
OSEO : utilisation réserve Vers Insertion Professionnelle	21'758.45	67'590.40
<b>Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation</b>	<b>1'750.00</b>	<b>4'749.80</b>
Variation du capital de l'organisation	0.00	0.00
<b>RESULTAT ANNUEL</b>	<b>1'750.00</b>	<b>4'749.80</b>

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

	2025 CHF	2024 CHF
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>		
Résultat de l'exercice	1'750.00	4'749.80
Attribution au capital des fonds	14'792.74	36'243.25
Utilisation du capital des fonds	-32'658.45	-90'430.61
Variation réserve insertion dans OSEO	0.00	10'000.00
Variation réserve VIP dans OSEO	0.00	30'277.77
Variation des créances	1'556.93	-238'854.62
Variation des actifs de régularisation	-67'291.58	-37'227.62
Variation des dettes résultant de prestations	314'926.51	-72'007.84
Variation des passifs de régularisation	-12'282.70	373'489.62
	<hr/>	<hr/>
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>220'793.45</b>	<b>16'239.75</b>
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>220'793.45</b>	<b>16'239.75</b>
<b>Justification :</b>		
Solde de trésorerie au 1er janvier	1'540'961.42	1'524'721.67
Solde de trésorerie au 31 décembre	1'761'754.87	1'540'961.42
<b>Variation de la trésorerie</b>	<hr/> <b>220'793.45</b>	<hr/> <b>16'239.75</b>

TABLEAU DE VARIATION DU CAPITAL 2025

	2025 CHF	2024 CHF
<b>CAPITAL DES FONDS</b>		
<b>OSEO : réserve Insertion</b>		
Solde au 1er janvier	142'208.05	119'232.02
Subvention bonus 2024	0.00	10'000.00
Utilisation	-7'000.00	-19'765.21
Attribution	5'109.14	32'741.24
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>140'317.19</b>	<b>142'208.05</b>
<b>OSEO : réserve Vers Insertion Professionnelle</b>		
Solde au 1er janvier	101'359.73	138'802.51
Remboursement	0.00	-1'227.00
Don reçu	0.00	31'374.62
Utilisation	-21'758.45	-67'590.40
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>79'601.28</b>	<b>101'359.73</b>
<b>OSEO : réserve Intégration</b>		
Solde au 1er janvier	13'539.65	13'112.64
Utilisation	-3'900.00	-3'075.00
Attribution	9'683.60	3'502.01
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>19'323.25</b>	<b>13'539.65</b>
<b>Fonds du personnel</b>		
Solde au 1er janvier	20'000.00	20'000.00
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>20'000.00</b>	<b>20'000.00</b>
<b>Fonds de l'association</b>		
Solde au 1er janvier	2'994.60	2'994.60
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>2'994.60</b>	<b>2'994.60</b>
<b>TOTAL CAPITAL DES FONDS</b>	<b>262'236.32</b>	<b>280'102.03</b>

TABLEAU DE VARIATION DU CAPITAL 2025

	2025 CHF	2024 CHF
<b>CAPITAL DE L'ORGANISATION</b>		
<b>Capital de base versé (apporté en 2004 par OSEO Suisse)</b>		
Solde au 1er janvier	133'430.40	133'430.40
<b>Solde au 31 décembre</b>	<u>133'430.40</u>	<u>133'430.40</u>
<b>Capital libre généré (résultats accumulés)</b>		
Solde au 1er janvier	92'234.07	87'484.27
Attribution résultat	1'750.00	4'749.80
<b>Solde au 31 décembre</b>	<u>93'984.07</u>	<u>92'234.07</u>
 <b>TOTAL CAPITAL DE L'ORGANISATION</b>	 <u><u>227'414.47</u></u>	 <u><u>225'664.47</u></u>

**ANNEXE AUX COMPTES ARRETES AU 31 DECEMBRE 2025**

**1. Principes de la comptabilité et de l'établissement des comptes**

**1.1 Généralités**

Les comptes annuels de l'association OSEO Fribourg avec siège à Fribourg ont été établis en conformité avec toutes les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC. Ces comptes donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de l'association OSEO Fribourg et sont conformes au droit suisse et aux statuts de l'association, ainsi qu'aux directives de la fondation ZEWO (service spécialisé pour les organisations d'utilités publique qui récoltent des dons).

**1.2 Immobilisations corporelles**

L'évaluation des immobilisations corporelles s'effectue au coût d'acquisition ou au coût de revient, moins les amortissements. Les immobilisations corporelles sont amorties de manière dégressive. En cas de signe de surévaluation, les valeurs comptables sont vérifiées et font éventuellement l'objet d'une correction de valeur.

Les investissements sont financés par et avec l'accord du service public de l'emploi.

**1.3 Fonds avec affectation limitée**

Voir le tableau du capital concernant les attributions et les utilisations effectuées en 2024 et 2025.

**2. Informations sur les postes du compte de résultat**

**2.1 Charges**

Conformément à la méthode de la fondation ZEWO, les organisations d'utilité publique répartissent les charges des prestations en charge de projets et en charges administratives / liées à la recherche fonds (fundraising) pour permettre une évaluation de leurs structures de coûts.

Charges des prestations :	2025 CHF	2024 CHF
Totalité des charges	3'602'734.70	3'133'354.19
Charges administratives en % de la totalité des charges	193'827.00 5.4%	174'987.16 5.6%
Charges liées à la recherche de fonds en % de la totalité des charges	50'438.00 1.4%	42'356.88 1.4%

**3. Informations complémentaires**

**3.1 Indemnités versées aux membres des organes dirigeants**

Les membres du comité travaillent à titre bénévole.

## **RAPPORT DE PERFORMANCE AU 31 DECEMBRE 2025**

### **But de l'organisation**

Association à but non lucratif active dans la réinsertion socio-professionnelle

### **Organe dirigeant**

Président: Madame Alizée Rey  
Membres du comité: Madame Kirthana Wickramasingam  
Monsieur David Valterio  
Monsieur Christian Levrat  
Monsieur Julien Membrez  
Monsieur Xavier Ganioz  
Monsieur Philipp Müller départ en juin 2025  
Monsieur Maël Dif-Pradalier  
Monsieur Joël Gavin, à titre consultatif  
Madame Eva De Oliveira, déléguée du personnel

### **Personnes responsables de la gestion**

Direction: Monsieur Joël Gavin  
Responsable finances: Madame Natacha Pasquier

### **Nombre d'employés à plein temps**

60 personnes travaillent dans l'association  
24 personnes équivalent temps plein

### **Organe de révision**

Fidustrust Revision SA  
Chemin des Primevères 47  
1700 Fribourg

## RAPPORT DE PERFORMANCE AU 31 DECEMBRE 2025

### Prestations fournies

#### **UNO Esperanto / MIS 101**

UNO Esperanto est une mesure d'insertion socioprofessionnelle destinée à des demandeurs d'emploi, non francophones, peu ou pas qualifiés:  
Coaching individuel, cours de français, de techniques de recherche d'emploi et d'initiation à l'informatique et stage en entreprise.

#### **Coaching Réagir**

Coaching Réagir est une mesure de coaching destinée à des demandeurs d'emploi peu ou pas qualifiés :  
Coaching individuel, cours de techniques de recherche d'emploi et d'initiation à l'informatique.

#### **Service Conseils Emploi**

Mesure d'insertion professionnelle gratuite, Service Conseils Emploi offre un soutien individuel à la réalisation d'un dossier de candidature et un soutien en groupe à la postulation en ligne et depuis le mois de juin 2021, une permanence informatique de recherche d'emploi.

#### **Cours de français dans les parcs**

Les cours de français dans les parcs est une mesure destinée à toutes les personnes non francophones intéressées par l'apprentissage de la langue française. Ce sont des cours gratuits qui ont lieu durant les vacances scolaires estivales.

#### **Prestations à la carte**

Ce sont des mesures d'insertion socioprofessionnelles de type modulaire qui s'adressent à des personnes au bénéfice de l'aide sociale (MIS 622 ABCDEF), de l'Assurance Invalidité, des personnes privées ou des entreprises. Les modules proposés sont les suivants : bilan professionnel, coaching de recherche d'emploi, cours de compétences de base (français, informatique, TRE), stage en entreprise et job coaching.

#### **Prestations sur mesure**

Ce sont des prestations d'insertion socioprofessionnelles conçues sur mesure à la demande de partenaires privés (entreprise, syndicat, etc.)

#### **Vers une Insertion Professionnelle**

VIP, Vers une Insertion Professionnelle, est une mesure d'insertion socioprofessionnelle. Elle vise à préparer de jeunes adultes à entrer en formation professionnelle. Elle s'articule autour d'activités socioéducatives et d'ateliers professionnels. Elle s'effectue en collaboration avec IPT.

#### **UNO Asile**

UNO Asile est une mesure d'insertion socioprofessionnelle destinée à des requérants d'asile en recherche d'emploi. La mesure s'articule autour de cours de français, de technique de recherche d'emploi et d'initiation à l'informatique.

#### **Façonne ton avenir**

Cette mesure de formation et d'insertion vise, d'une part, à faciliter l'intégration des personnes migrantes dans le monde du travail et, d'autre part, à répondre à la pénurie de main-d'œuvre qualifiée qui touche particulièrement le secteur de la construction. Elle est organisée en partenariat avec la Fédération Fribourgeoise des Entrepreneurs.

## RAPPORT DE PERFORMANCE AU 31 DECEMBRE 2025

### Prestations fournies

#### **TechSkills Academy (TSA)**

C'est une mesure de formation et d'insertion dans le milieu de la technique du bâtiment.

Elle allie formation scolaire (renforcement compétences de base), formation pratique et stage en entreprise, entièrement suivie en job coaching par l'OSEO Fribourg. Financée par le Service de l'Action sociale (SASoc), elle a été conçue en collaboration l'OSEO Fribourg, suissetec (faiçière technique du bâtiment), l'Ecole professionnelle artisanale et industrielle de Fribourg (EPAI), ainsi que des entreprises.

Le secteur du second oeuvre n'ayant pas besoin de manoeuvres mais de personnel qualifié, la mesure vise à préparer une dizaine de jeunes participants à une entrée en formation initiale (AFP ou CFC) dans l'un de ces 3 métiers : ferblantier, installateur en chauffage, installateur sanitaire.

#### **Intégration et Soins (IS)**

C'est une mesure de formation et d'insertion dans le milieu des soins. Elle allie formation scolaire (renforcement compétences de base), formation pratique et stage en entreprise, entièrement suivie en job coaching par l'OSEO Fribourg. Financée par le Service de l'Action sociale (SASoc), elle a été conçue en collaboration avec l'OSEO Fribourg, la Croix-Rouge fribourgeoise (CRF), ASB Academy, l'association fribourgeoise des institutions pour personnes âgées et de l'aide et des soins à domicile (AFISA), ORS, Caritas et les services sociaux du canton de Fribourg (mesure reconnue comme MIS), ainsi que des EMS fribourgeois. Elle veut répondre à la pénurie de personnel de soin longue durée et vieillissement de la population, en formant des auxiliaires de santé.

#### **Cap Saveurs (CS)**

C'est une mesure de formation et d'insertion dans le milieu de la restauration. Elle allie formation scolaire (renforcement compétences de base), formation spécifique et stage en entreprise, entièrement suivie en job coaching par l'OSEO Fribourg. Financée par le Service de l'Action sociale (SASoc), elle a été conçue en collaboration l'OSEO Fribourg, ORS, Caritas, GastroFribourg, Hôtel & Gastro Formation ainsi que des restaurateurs fribourgeois. La mesure donne la formation d'aide de cuisine.

#### **Votre Administration en Ligne (VAL)**

Atelier gratuit pratique pour développer l'autonomie dans l'utilisation de son propre matériel et dans les procédures administratives en ligne comme : remplir un formulaire, trouver des informations officielles (adresse, heures d'ouverture, numéro de téléphone), commander et payer en ligne avec TWINT et d'autres applications.

### Autres informations

Pour de plus amples renseignements concernant OSEO Fribourg, vous le trouverez sur notre site internet ainsi que dans notre rapport d'activité.